

Seminarprogramm

Seminar-Nr. 24 | 20

Merkmale guter Führung in Zeiten des Wandels

22.05.2024 – 24.05.2024



Das IBZ Schloss Gimborn ist Mitglied der

Kurzbeschreibung

Das Verständnis von Führung unterliegt einem ständigen Wandel und fordert von Führungskräften, diesen Wandel durch ihr Führungsverhalten aktiv mitzugestalten. Aktuelle Herausforderungen wie die Bewältigung der multiplen Krisen, die Entwicklung der demokratischen Gesellschaft und ihren Gefährdungen, die Digitalisierung und eine in die Arbeitswelt eintretende Generation Z, die, anders als die Generation der Baby Boomer, mit dem Anspruch antritt, dass Arbeit und Privates in einem ausgeglichenen Verhältnis zueinanderstehen sollten, sind zu bewältigen. Die Aufgabe guter Führung ist es, diese unterschiedlichen Themen aufzugreifen, Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter bei den sich daraus ergebenden Veränderungen und komplexen Anforderungen zu unterstützen und damit zu einer sachgerechten Aufgabenerfüllung beizutragen. Das Seminar richtet sich an Führungskräfte, die bereit sind sich mit den aktuellen Veränderungen und Herausforderungen in der Führungswelt auseinanderzusetzen. Sie diskutieren, wie sich die Rolle der Führungskräfte in einer sich ständig wandelnden Arbeitswelt entwickelt und welche neuen Kompetenzen und Fähigkeiten erforderlich sind. Es wird eine interaktive und praxisorientierte Veranstaltung sein, bei der auf individuelle Bedürfnisse und Fragen eingegangen wird.

Dieses Seminar ist ausschließlich für Teilnehmende konzipiert und geöffnet, die über Erfahrungen als Führungskraft verfügen.

Seminarleitung:

Geleitet wird das Seminar von drei erfahrenen Führungskräften, Herrn Jürgen Mathies, Staatssekretär a.D., Herrn Michael Frücht, Direktor LAFP a.D. und Herrn Polizeipräsidenten Thomas Kubera.

Preis: 495 € | für IPA Mitglieder 365 €

Weitere Informationen zum Seminar sowie die vollständigen Teilnahmebedingungen finden Sie auf unserer Homepage www.ibz-gimborn.de

Mittwoch

bis 10:30	Anreise	
10:45 – 11:00	Begrüßung durch die Hausleitung, Organisatorisches und Seminarplanung	Seminarleitung IBZ Team
11:00 – 12:15	<p>Vorstellung des Leitungsteams Michael Frücht Thomas Kubera Jürgen Mathies</p> <p>Vorstellung der Teilnehmenden</p> <p>Erwartungen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer Erwartungen des Leitungsteams</p>	Jürgen Mathies
12:15 – 13:30	Mittagessen und Mittagspause	
13.30 – 15:00	<p>Reflexion der Führungserfahrungen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer</p> <ul style="list-style-type: none"> • Eigene Wahrnehmung von Führung und den damit verbundenen Aufgaben – Selbstreflexion von Führungskräften als Erfolgsschlüssel • Wahrnehmung von Vorgesetzten (ggf. unterschiedlicher Hierarchieebenen) • Rollenverständnis von Führungskräften 	Leitungsteam
15:15 – 17:30	<p>Überarbeitung der PVD 100 VS-NfD Aktuelle Prozesse auf Bundesebene</p> <p>Neue Führungsstrategien in den Ländern am Beispiel von Nordrhein-Westfalen</p> <p>Wertebildentwicklung in NRW</p> <p>Diskussion</p>	Thomas Kubera
17:30 – 19:00	<i>Zeit für Sport, Gesprächsrunden, Teilnehmeraustausch</i>	
19:00 – 19:45	Abendessen	

Donnerstag

08:00 – 08:45	Frühstück	
09:00 – 12:15	<p>Demokratische Resilienz</p> <p>Extremistische, menschenverachtende Chats von Polizeibediensteten – Erkenntnisse und Schlussfolgerungen am Beispiel von NRW und Hessen</p> <p>Die Schlüsselfunktion von Führungskräften beim Erkennen von demokratiefeindlichem Verhalten</p> <p>Der lange Weg zu Konsequenzen – Blick auf die rechtlichen Aspekte</p>	Thomas Kubera
12:15 – 13:30	Mittagessen und Mittagspause	
13:30 – 16:45	<p>Verantwortliche Wahrnehmung von Führung</p> <p>Gewaltmonopol und persönliche Verantwortung - Führung im historischen Kontext</p> <p>Polizeiführung im Spannungsfeld zwischen Politik, Gesellschaft und Medien</p> <p>Diensteid und die Bindung an die Verfassung – Ein zentraler Wertekompass Konsequenzen für Führung</p> <p>Rechtliche Bewertung von extremistischen Chats – aktuelle Rechtsentwicklung (Was ist öffentlich? Was sind „nur“ interne Gruppen?)</p>	Michael Frücht
17:00 – 19:00	<i>Zeit für Sport, Gesprächsrunden, Austausch</i>	
19:00 – 19:45	Abendessen	

Freitag

08:00 – 08:45	Frühstück	
09:00 – 12:15	<p>Anforderungen von Politik an Führung</p> <p>Vertiefung der Themenschwerpunkte aus den Diskussionen und</p> <p>Erörterung der Erfahrungen und Selbstreflexion der Teilnehmerinnen und Teilnehmer im Kontext der Seminarinhalte</p>	<p>Michael Frücht Jürgen Mathies</p>
12:15 – 13:30	Mittagessen und Mittagspause	
13:30 – 15:00	<p>Merkmale guter Führung Welche Rollen sollten Führungskräfte wahrnehmen und verinnerlicht haben?</p> <p>Reflexion und Abschlussbewertung des Seminars</p>	<p>Michael Frücht Jürgen Mathies</p>